



Министерство образования  
и молодёжной политики  
Свердловской области



ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ  
ОБРАЗОВАНИЯ  
Свердловской области



# СЕРТИФИКАТ

**Норицына Елена Александровна**

УЧАСТНИК

областного конкурса «Воспитать человека»  
в рамках Указа Губернатора Свердловской области  
о соискании премий работникам системы  
образования в 2025 году

И. о. ректора ГАОУ ДПО СО «ИРО»

Ж. С. Фрицко



Екатеринбург  
2025